




СОГЛАСОВАНО  
начальник Управления образования  
города Батайска  
С.Н. Козырев  
2023г.



УТВЕРЖДАЮ  
Директор МБУ ДО «Спортивная  
школа»  
В.А. Фисов  
« 04 » сентября 2023г.

СОГЛАСОВАНО  
Председатель Управляющего совета  
МБУ ДО «Спортивная школа»  
  
Д.Ф. Резникова  
« 04 » сентября 2023г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
на 2023-2026 г.г.  
Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования  
«Спортивной школы»

ПРИНЯТО  
на заседании Педагогического  
совета МБУ ДО «Спортивная школа»  
протокол № 1  
от « 25 » августа 2023г.

город Батайск  
2023

## Содержание

1. Паспорт Программы развития МБУ ДО «Спортивная школа»	стр.3
2. Раздел 1. Содержание проблемы развития спортивных школ, обоснование ее актуальности и необходимости ее решения	стр.6
3. Раздел 2. Основные цели и задачи реализации программы, целевые индикаторы	стр.7
4. Раздел 3. Формирование устойчивой системы спортивно-массовой работы	стр.9
3.1. Обеспечение непрерывного физического воспитания	стр.10
3.2. Популяризация здорового образа жизни и спорта	стр.11
3.3. Расширение спортивной базы учреждения	стр.12
5. Раздел 4. Основные мероприятия по развитию МБУ ДО «Спортивная школа»	стр.13
6. Раздел 5. Ресурс работы с тренерско-преподавательскими кадрами	стр.15
7. Раздел 6. Взаимодействие с учреждениями города	стр.17
8. Планируемые результаты	стр.18

**1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЕТЕЙ «СПОРТИВНОЙ ШКОЛЫ»**

Наименование программы:	Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивной школы».
Основание для разработки Программы	Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012г. № 273-ФЗ, Областной Закон Ростовской области от 14.11.2013 № 26-ЗС «Об образовании в Ростовской области», Федеральный закон Российской Федерации от 04.12.2007 № 329-ФЗ (ред. от 31.12.2014) «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», Федеральный закон №127 от 30.04.2021 «О внесении изменений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации»
Разработчики Программы	Администрация МБУ ДО «Спортивная школа», методический совет
Основная цель Программы	Охват детей дополнительными общеобразовательными программами в области физической культуры и спорта
Основные задачи Программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие массового спорта, привлечение максимально возможного числа детей и подростков к систематическим занятиям физической культурой и спортом;</li> <li>• Формирование духовно-нравственных и гражданско-патриотических качеств обучающихся;</li> <li>• Создание здоровьесберегающей, безопасной среды; воспитание потребности в здоровом образе жизни.</li> <li>• Оптимизация условий для развития и совершенствования таланта спортивно-одаренных детей в условиях спортивной школы.</li> </ul>

Сроки реализации Программы	2023-2026 годы
Этапы Программы	<p><b>1 этап (1 полугодие 2023-2024 учебного года) –ознакомительный:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- осмысление педагогическим коллективом целей и задач, поставленных в Программе развития;</li> <li>- создание условий для освоения Программы развития.</li> </ul> <p><b>2 этап (2 полугодие 2023-2024 учебного года) – проектировочный:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка предусмотренных Программой развития программы для МБУ ДО «Спортивная школа»;</li> <li>- обеспечение учебно-тренировочного процесса необходимыми материалами.</li> <li>- переход на дополнительные образовательные программы спортивной подготовки 50% учащихся в три этапа до 31.12.2026г:</li> <li>2023-2024 учебный год – 20% учащихся;</li> <li>2024-2025 учебный год – 15% учащихся;</li> <li>2025-2026 учебный год – 15% учащихся.</li> </ul> <p><b>3 этап – (2024-2025 год) – внедренческий:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организация методической работы;</li> <li>- совершенствование образовательного процесса.</li> </ul> <p><b>4 этап (2026г.) – аналитический:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализ результатов Программы развития МБУ ДО «Спортивная школа»;</li> <li>- систематизация полученных данных;</li> <li>- анализ перевода на реализацию дополнительных образовательных программ спортивной подготовки;</li> <li>- формулирование основных целей перспективного развития МБУ ДО «Спортивная школа».</li> </ul>
Структура Программы, перечень подпрограмм, основных направлений	<p>В структуру Программы включены:</p> <p>Раздел 1. Содержание проблемы, обоснование ее актуальности и необходимости ее решения.</p> <p>Раздел 2. Основные цели и задачи реализации программы, целевые индикаторы.</p>

	<p>Раздел 3. Формирование устойчивой системы спортивно-массовой работы.</p> <p>Раздел 4. Обеспечение непрерывного физического воспитания учащихся.</p> <p>Раздел 5. Работа с педагогическими и руководящими работниками</p> <p style="padding-left: 40px;">Подпрограмма «Школа молодого тренера-преподавателя»</p> <p>Раздел 6. Основные мероприятия МБУ ДО «Спортивная школа».</p> <p>Раздел 7. Улучшение материально-технической базы.</p> <p>Раздел 8. Взаимодействие с учреждениями города.</p> <p>Планируемые результаты.</p>
<p>Исполнители Программы</p>	<p>Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Спортивная школа» г. Батайска</p>
<p>Финансирование</p>	<p>Средства городского бюджета</p> <p>Субсидии бюджетным учреждениям на финансовое обеспечение государственного (муниципального) задания на оказание государственных муниципальных услуг:</p> <p>2023г – 2 340 700,00</p> <p>2024г – 2 117 200,00</p> <p>2025г – 2 117 200,00</p>
<p>Направления Программы:</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формирование устойчивой спортивно-массовой системы;</li> <li>2. Улучшение содержания и эффективности воспитательной работы путем воспитания гражданско-патриотических качеств у учащихся;</li> <li>3. Обеспечение непрерывного физического воспитания;</li> <li>4. Обеспечение работы с одаренными детьми и подростками в области спорта;</li> <li>5. Повышение квалификационного уровня педагогических работников.</li> </ol>
<p>Ожидаемые конечные результаты</p>	<p>Реализация мероприятий Программы по предварительным оценкам позволит достичь следующих результатов:</p> <p>- увеличение охвата детей, увеличение численности одаренных детей, которые войдут в сборные команды РО и России;</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- социальная адаптация, формирование социально значимых ценностей и самоопределение учащихся;</li> <li>- рост высококвалифицированных кадров;</li> <li>- выведение материально-технической базы на более высокий уровень</li> </ul>
<p>Система организации контроля исполнения Программы</p>	<p>Отчет о ходе работ по Программе, предоставляемый на рассмотрение Управляющего совета, Сведения о результатах реализации программы за отчетный год, оценка эффективности результатов реализации Программы</p>

## **Раздел 1. СОДЕРЖАНИЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ДЮСШ, ОБОСНОВАНИЕ ЕЕ АКТУАЛЬНОСТИ И НЕОБХОДИМОСТИ ЕЕ РЕШЕНИЯ**

Цели и ценности современной спортивной школы – это создание благоприятных условий для самоопределения учащихся и раскрытие личности как индивидуальности.

Одно из основных требований к образовательной системе МБУ ДО «Спортивная школа» – это максимальное реагирование системы на изменение внешней спортивно-образовательной среды. Это позволяет говорить о системе, способной к непрерывному самообновлению и совершенствованию.

Характерным свойством системы является ее вариативность, как во внешних своих проявлениях – в организации взаимодействия МБУ ДО «Спортивная школа» с различными образовательными учреждениями города, так и на внутреннем уровне – в обеспечении возможности вариативного выбора тренером-преподавателем форм, методов, средств и технологий обучения.

Система создаваемая в МБУ ДО «Спортивная школа» стремится к целостности, обеспечению гармонии спортивно-образовательного пространства внутри учреждения посредством разнообразия предлагаемых детям спортивных отделений.

В содержании работы необходимо выделить два компонента:

**Общевоспитательный**, обусловлен социально-педагогической направленностью. Он основывается на таких элементах, как позитивные мировоззренческие взгляды по нравственным, этическим и др. проблемам; формирование гражданско-патриотического сознания.

**Физкультурно-оздоровительный и спортивный.** Реализуется через формирование потребности в постоянном физическом совершенствовании, стремлении достичь наилучших результатов, ориентации на здоровый образ жизни.

В ходе реализации программы были достигнуты позитивные результаты. За последние три года выросла потребность населения в образовательных услугах нашего учреждения. Учреждение подключено к сети Интернет; есть свой сайт, электронная почта.

Для создания здоровьесберегающей образовательной среды, формирования здорового образа жизни разработана программа. Ведется работа по сохранению и укреплению здоровья учащихся. В учреждении установлена тревожная кнопка.

Создаются условия для выявления и поддержки талантливых и одаренных детей, наши учащиеся участвуют в городском празднике «Звездная страна», становятся стипендиатами Мэра, входят в книгу Достижений города Батайска, ежегодно выбирается «пятьерка лучших» по отделениям.

Работа по повышению квалификации педагогических кадров, необходимое условие жизнеобеспечения деятельности образовательного учреждения. Все педагогические работники регулярно проходят курсы повышения квалификации в соответствии с утвержденным графиком на учебный год.

**Вместе с тем предстоит решить ряд проблем:**

- ✓ недостаточность спортивной базы и не соответствие ее требованиям для размещения всех желающих заниматься спортом (греко-римская борьба, рукопашный бой, легкая атлетика, гребля на байдарках и каноэ);
- ✓ недостаточность финансирования на нужды образовательного учреждения;
- ✓ отсутствие возможности участвовать во всех запланированных соревнованиях из-за отсутствия транспортного средства, позволяющего доставку учащихся к месту соревнований;
- ✓ переход на дополнительные программы спортивной подготовки (50% учащихся до 31.12.2026г.)

## Раздел 2. ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ, ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ

2.1. Основная цель Программы - охват детей дополнительными общеобразовательными программами в области физической культуры и спорта.

### 2.2. Основные задачи Программы:

- Развитие массового спорта, привлечение максимально возможного числа детей и подростков к систематическим занятиям физической культурой и спортом;
- Формирование духовно-нравственных и гражданско-патриотических качеств обучающихся;
- Создание здоровьесберегающей, безопасной среды; воспитание потребности в здоровом образе жизни.
- Оптимизация условий для развития и совершенствования таланта спортивно-одаренных детей в условиях спортивной школы.

### ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ

Наименование задач программы	Наименование целевых индикаторов	Единица измерения	Показатели				Ожидаемый результат
			2023	2024	2025	2026	
1. Обеспечение доступности и качества услуг образования предоставляемых в МБУ ДО «Спортивная школа»	Удовлетворенность населения качеством дополнительного образования	процентов	80	82	84	89	Увеличение до 89% количества родителей, которые удовлетворены качеством образования
2. Формирование у обучающихся навыков здорового образа жизни	Доля детей, систематически занимающихся физической культурой и спортом	процентов	17,4	18,0	18,5	19,0	Увеличение числа обучающихся от 6-18 лет, систематически занимающихся физической культурой и



3. Создание открытой и эффективной среды для непрерывного роста результатов, количества одаренных детей.	Доля обучающихся, способных выполнить 1 разряд, кандидат мастера спорта, войти в состав сборных команд РО и России, от числа занимающихся в учебно-тренировочных группах и группах СС						спортом не менее 19%  Увеличение числа обучающихся, способных показать высокие результаты до 75 человек
4. внедрение эффективных технологий сотрудничества с родителями	Доля родителей привлекаемых к взаимодействию	процентов	48	50	52	55	Увеличение мероприятий с привлечением родителей до 55%

### Раздел 3. Формирование устойчивой системы спортивно-массовой работы.

Наибольший охват детей для массового занятия физической культурой и спортом – это спортивно-оздоровительные группы (СО).

#### Проблемы в этом направлении:

- Спортивно-оздоровительные группы – самые низкооплачиваемые группы;
- Не желание высококвалифицированных тренеров-преподавателей работать с группами СО.

#### Плюсы:

- ❖ Чем больше детей охвачено массовыми занятиями, тем больше выбор одаренных и трудолюбивых воспитанников для следующего этапа развития.

Для решения проблемы  привлечение к работе совместителей (учителей физической культуры образовательных учреждений города).



#### действие требований к тренеру-преподавателю совместителю

- По принципу муниципального заказа набирает определенный возраст детей (с 7-10 лет)
- Тренер-преподаватель совместитель делает акцент на определенный вид спорта
- Через год отбор детей из групп СО в группы спортивной направленности

### 3.1. Обеспечение непрерывного физического воспитания.

Воспитательно-образовательная деятельность МБУ ДО «Спортивная школа» определяется решением задач по обеспечению активного, содержательного досуга, самосовершенствования личности. Развитие физических, интеллектуальных и духовно-нравственных качеств, содействие в активной адаптации обучающихся в социуме.

#### Основные цели воспитывающей деятельности:

- ✓ Приумножение школьных традиций
- ✓ Формирование нравственной позиции.
- ✓ Укрепление связи семья – школа.

### Основные воспитательные мероприятия:

- Просмотр соревнований и их обсуждение
- Регулярное подведение итогов спортивной деятельности обучающихся
- Проведение соревнований, турниров приуроченных к знаменательным датам
- Участие в соревнованиях
- Экскурсии, походы
- Тематические беседы
- Совместные родительские собрания

Во время школьных каникул посещаемость учебно-тренировочных занятий снижается, для решения проблемы определены следующие пути решения:

- 1) Увеличение охвата учащихся учебно-тренировочными мероприятиями в период осенних и весенних каникул (г. Кисловодск, пос. Горная, Адыгеев, Крым)
- 2) Работа по дополнительной программе по ОФП для гребцов в зимний период (коньки, лыжи, хоккей)
- 3) Организация соревнований на муниципальном и областном уровнях.

### 3.2. Популяризации здорового образа жизни и спорта

№	наименование мероприятия	ответственный за проведение	сроки проведения
1.	<u>День открытых дверей</u> с целью привлечения молодежи к спорту (модульный спортивный зал), раздача агитационных буклетов	зам. директора по УСР, Боброва Н.Г. ст. инструктор-методист, Картышкина В.В. тренер-преподаватель Погорелов В.А.	сентябрь, январь
2.	<u>семинары-практикумы</u> по видам спорта для учителей физической культуры и обучающихся.	ст. инструктор-методист, Картышкина В.В. тренеры-преподаватели	февраль 2024г. март 2025г. сентябрь 2024г. декабрь 2025г.
3.	<u>Лекция</u> на тему: «Вредные привычки»	зам. директора по УСР, Боброва Н.Г. ст. инструктор-методист, Картышкина В.В., тренеры-преподаватели	весь период
4.	<u>Спортивная акция</u> «Не вреди своему организму!»	старшие тренеры-преподаватели отделений	ноябрь 2023г, 2024г., 2025г.
5.	<u>Организация тренировочного процесса</u> в режиме онлайн	Тренеры-преподаватели отделений	Весь период (по необходимости)
7.	<u>Участие обучающихся</u> в акциях, проводимых в социальных сетях ("Мы за спорт!", "Флаги России", спорт против террора и т.д.)	старшие тренеры-преподаватели отделений	Весь период

### 3.3. Расширение спортивной базы учреждения.

В 2018 году – был сдан в эксплуатацию модульный игровой зал. В нем установлена скальная стена. В связи с этим расширилась собственная спортивная база для проведения учебно-тренировочных мероприятий по баскетболу, волейболу, скалолазанию.

#### Открытие игрового спортивного зала позволило:

- Сократить нехватку времени для учебно-тренировочных занятий по игровым видам спорта на базах общеобразовательных школ;
- Увеличить охват детей, занимающихся игровыми видами спорта;
- Увеличить число одаренных детей;
- Проводить соревнования по игровым видам спорта на своей спортивной базе;
- Повысить доступность и качество образовательных услуг по игровым видам спорта.

Планируемая наполняемость спортивного зала.

Виды спорта	2023-2024 учебный год	2024-2025 учебный год	2025-2026 учебный год
баскетбол	120 чел	150 чел	170 человек
волейбол	30 чел	45 чел	60 человек
скалолазание	22 чел	30 чел	45 человек
<b>ИТОГО</b>	<b>172 человека</b>	<b>225 человек</b>	<b>275 человек</b>

**Раздел 4. ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО РАЗВИТИЮ МБУ ДО «Спортивная школа».**

№ п/п	Мероприятия	Сроки проведения	Финансирование	ответственный
<b>ОЗДОРОВИТЕЛЬНО-МАССОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ</b>				
1.	Работа с детьми в периоды каникул (посещение музеев, зоопарка, театров, пешие походы на Солёное озеро и р. Дон)	Ежегодно согласно плана спортивно-оздоровительных мероприятий	не требует финансирования	Зам. директора по СМР
2.	Поход в поселок ДОН Лесхоз (на 4 дня)	ежегодно	не требует финансирования	Тренеры-преподаватели отделения скалолазания
3.	Походы по западному Кавказу п. Мезмай Краснодарский край	ежегодно	не требует финансирования	тренер-преподаватель отделения скалолазания
4.	Туристический слет среди обучающихся общеобразовательных школ города	ежегодно	местный бюджет	Директор, зам. директора по СМР
5.	Спортивно массовые мероприятия, посвященные Дню защитника Отечества, Дню матери, День здоровья, Спорт против наркотиков, День семьи.	ежегодно	не требует финансирования	Зам. директора по СМР, старший инструктор-методист
6.	Проведение методических объединений для учителей физической культуры общеобразовательных учреждений города	Ежегодно	не требует финансирования	директор
7.	Проведение внутрисколовых соревнований по отделением	Ежегодно согласно календаря спортивно-массовых	не требует финансирования	Зам. директора по СМР

		мероприятий		
8.	Участие в первомайской эстафете и организация показательных выступлений	ежегодно	не требует финансирования	Тренеры-преподаватели
9.	Участие в городских мероприятиях (возложение цветов к памятникам, участие в Параде ко Дню победы в ВОВ, олимпийский день)	ежегодно	не требует финансирования	Зам. директора по СМР, тренеры-преподаватели
10.	Участие в соревнованиях всех уровней (согласно утвержденному календарю спортивно-массовых мероприятий на календарный год по видам спорта)	ежегодно	областной бюджет местный бюджет	тренеры-преподаватели
<b>МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ БЕЗОПАСНОСТИ</b>				
11.	Проведение плановых тренировок по эвакуации людей при возникновении ЧС	Ежегодно, 4 раза в год	не требует финансирования	Зам. директора по безопасности, тренеры-преподаватели
12.	Работа по профилактике травматизма и обеспечение безопасности обучающихся (инструктажи по ТБ, беседы, правила оказания первой помощи и др.)	ежегодно	не требует финансирования	Зам. директора по УСР, тренеры-преподаватели
<b>МЕРОПРИЯТИЯ ПО РАСШИРЕНИЮ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ</b>				
14.	оказание платных услуг населению: - аренда спортивного зала; - занятия в тренажерном зале; - занятия настольным теннисом;	ежегодно	не требует финансирования	Ответственный, назначенный приказом

## Раздел 5. РЕСУРС РАБОТЫ С ТРЕНЕРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКИМИ КАДРАМИ

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки/ кол-во человек				Источник финансирования	ответственные
		2023	2024	2025	2026		
1.	Курсы повышения квалификации педагогических работников	-	-	19	4	Не требует финансирования	Зам. директора по СМР
2.	Курсы повышения квалификации административного состава работников	1	3	1	1	Управление образования (в пределах выделенных средств)	зам. директора
3.	Посещение семинары по судейству для тренеров-преподавателей	12	12	13	14	Не требует финансирования	зам. директора по СМР
4.	Проведение методических консультаций тренерам-преподавателям	По необходимости				Не требует финансирования	зам. директора по УСР, старший инструктор-методист
5.	Проведение методических советов по отделениям	Согласно графика				Не требует финансирования	зам. директора, старший инструктор-методист
6.	<b>Подпрограмма «Школа молодого тренера-преподавателя»</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Наставничество</li> <li>• Посещение открытых учебно-тренировочных занятий ведущих тренеров-преподавателей</li> <li>• Работа с методической литературой</li> <li>• Помощь в организации и</li> </ul>	В течение планового периода				Не требует финансирования	зам. директора по УСР, старший инструктор-методист



<p>проведении внутришкольных соревнований и мероприятий</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Консультации по ведению документации</li><li>• Посещение практических семинаров, конференций</li></ul>			
--	--	--	--

## Раздел 6. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С УЧРЕЖДЕНИЯМИ ГОРОДА

№ п/п	Формы взаимодействия	учреждение	дата проведения	основание для проведения
1.	Проведение учебно-тренировочных занятий по скалолазанию и греко-римской борьбе, волейболу	МБОУ СОШ №4, СК «Олимпия»		
2.	Проведение учебно-тренировочных занятий по волейболу, греко-римской борьбе	МБОУ Лицей № 10		Договор безвозмездного пользования помещениями
	проведение учебно-тренировочных занятий по легкой атлетике	МБОУ СОШ №2		
3.	Проведение учебно-тренировочных занятий по волейболу, легкой атлетике	МБОУ Гимназия № 21	ежегодно согласно утвержденного расписания УТЗ	Договор о сотрудничестве
4.	Проведение учебно-тренировочных занятий по скалолазанию	МБОУ СОШ № 9		
	проведение учебно-тренировочных занятий по баскетболу	МБОУ СОШ 12		
7.	Проведение учебно-тренировочных занятий по волейболу	МБОУ СОШ № 6		Договор безвозмездного пользования помещениями
8.	Посещение обучающимися плавательного бассейна	МБУ ДО «СШ» № 2	ежегодно ноябрь-март	
9.	Совместное проведение оздоровительных мероприятий – День здоровья, экскурсия по МБУ ДО «Спортивная школа» с детьми детского сада	МДОУ № 21, 10	ежегодно март, апрель	Договор о сотрудничестве
11.	Учебно-тренировочные занятия на спорт. площадках в теплое время года	МБОУ Лицей № 3	ежегодно май-август	

## ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ:

Планируемые результаты	2023-2024 учебный год	2024-2025 учебный год	2025-2026 учебный год
1. Увеличение охвата детей, занимающихся физической культурой и спортом	на 3%	на 3%	на 4%
2. Увеличение численности одаренных детей, вошедших в сборные команды РО и России	на 2%	на 2%	на 3%
3. Рост высококвалифицированных педагогических кадров (курсы повышения квалификации пройдут):	3 чел.	20 чел.	5 чел.